



# L'évolution de l'emploi

141 841 emplois supplémentaires entre 2018 et 2023

**Parmi les régions françaises les plus dynamiques**



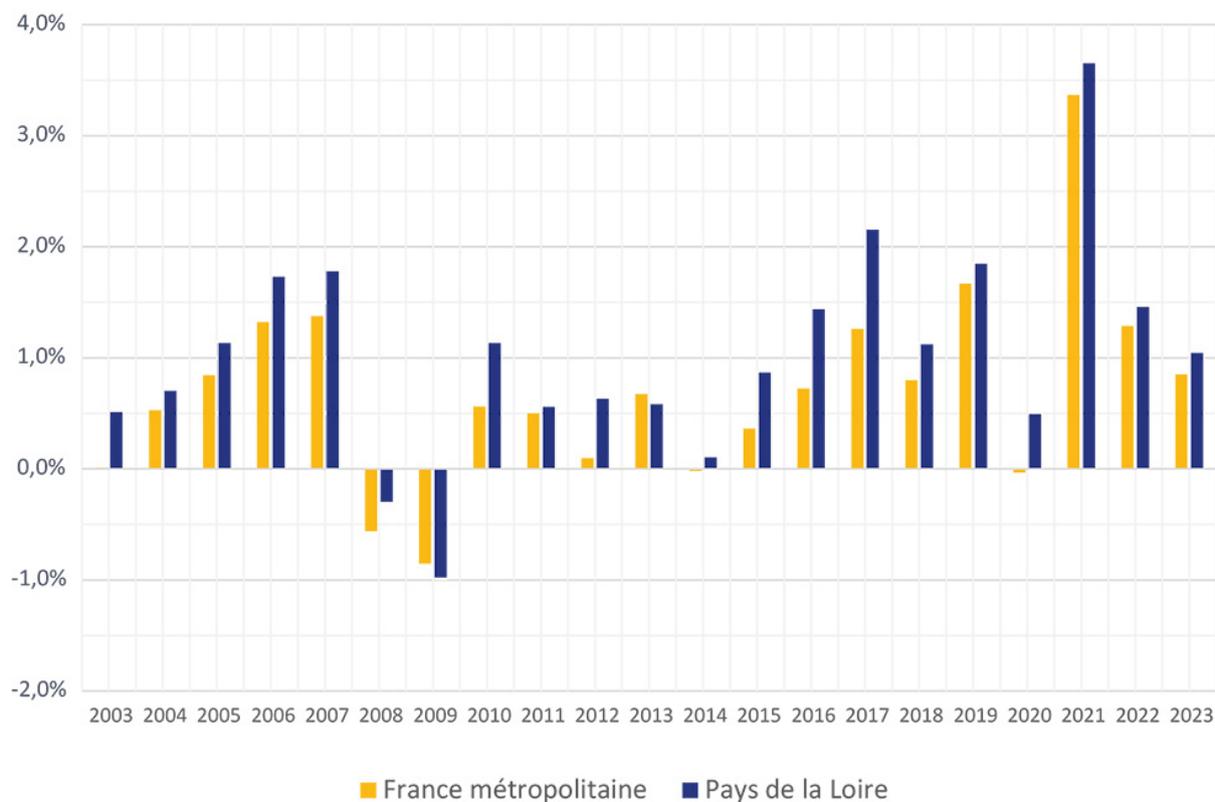
Avec une progression de 8,8 % de l'emploi total entre 2018 et 2023, les Pays de la Loire se classent au 5<sup>e</sup> rang des régions de France métropolitaine, juste derrière PACA (+9,9 %), la Bretagne (9,4 %), l'Occitanie (+9,3 %) et la Corse (+9,7 %). Sur la même période, l'emploi progresse de 7,3 % dans l'Hexagone.

Cette belle progression du nombre d'emplois en Pays de la Loire s'explique en grande partie par le dynamisme de la Loire-Atlantique, de la Vendée et du Maine-et-Loire. De plus, aucun département de la région n'enregistre de baisse du nombre d'emplois sur cette période.

Ainsi, depuis plus de 20 ans, les performances des Pays de la Loire en matière d'emploi sont supérieures à celles de la France. La seule année où les Pays de la Loire ont fait moins bien était au cours de la crise de 2008-2009, en 2009. Toutefois, dès 2010, l'emploi est reparti nettement plus rapidement en région qu'en moyenne en France. En 2020, en pleine crise du coronavirus, l'emploi régional a une fois encore mieux résisté. En 2021, en France comme en Pays de la Loire, l'emploi a nettement rebondi dans la suite de la fin du plus gros de la crise covid. En 2022, les Pays de la Loire poursuivent sur leur tendance avec une progression plus rapide de l'emploi qu'en moyenne en France. En 2023, cette tendance se confirme une fois de plus même si le rythme des créations d'emploi ralentit quelque peu.

## L'évolution annuelle de l'emploi depuis 2003

### France – Pays de la Loire



Source : Insee

### La Loire-Atlantique en tête

En Pays de la Loire, au cours de la période 2018-2023, la Loire-Atlantique fait la course en tête, avec une progression très nettement supérieure à la moyenne française. Le département est suivi par la Vendée et le Maine-et-Loire.

Tous les départements de la région ont largement effacé les pertes de la crise de la Covid-19 et enregistrent des niveaux d'emploi supérieurs à ceux de 2019. La Mayenne et la Sarthe sont un peu plus en retrait avec des gains inférieurs à la moyenne nationale au cours des 5 dernières années (2018-2023).

#### ÉVOLUTION DE L'EMPLOI 2018-2023

|                         |               |
|-------------------------|---------------|
| Loire-Atlantique        | +10,9 %       |
| Maine-et-Loire          | +8,1 %        |
| Mayenne                 | +4,4 %        |
| Sarthe                  | +4,9 %        |
| Vendée                  | +9,7 %        |
| <b>Pays de la Loire</b> | <b>+8,8 %</b> |
| France métropolitaine   | +7,3 %        |

Source : Insee

## Le recul de l'emploi agricole

Les Pays de la Loire restent une région avec une part d'actifs agricoles supérieure à la moyenne nationale. Toutefois, entre 2018 et 2023, la région enregistre la 4<sup>e</sup> plus forte diminution d'emplois agricoles : -4,8 %. La Nouvelle Aquitaine est la région qui perd le plus d'emplois, -6,3 %. Entre 2018 et 2023, PACA, la Normandie et la Corse sont les trois seuls territoires à enregistrer des hausses de l'emploi agricole. En Pays de la Loire, les baisses actuelles sont nettement moins marquées que celles du début des années 90.

### Évolution emploi agriculture 2018-2023

|                         |               |
|-------------------------|---------------|
| Loire-Atlantique        | -4,1 %        |
| Maine-et-Loire          | -3,6 %        |
| Mayenne                 | -5,6 %        |
| Sarthe                  | -2,0 %        |
| Vendée                  | -8,4 %        |
| <b>Pays de la Loire</b> | <b>-4,8 %</b> |
| France métropolitaine   | -3,1 %        |

Source : Insee



## Un ralentissement de la hausse des emplois dans la construction

Après le boom des années 2005-2007, l'emploi dans la construction a connu des baisses régulières en Pays de la Loire, comme dans l'ensemble des régions françaises. Entre 2017 et 2022, l'emploi ligérien est à nouveau en hausse après 6 années de baisse.

Au cours des 5 dernières années (2018-2023), l'augmentation de l'emploi est particulièrement marquée en France métropolitaine (+11,9 %) grâce à certaines régions particulièrement

dynamiques : Ile-de-France, Provence-Alpes-Côte-d'Azur, Corse, Bretagne. En Pays de la Loire, la tendance est un peu moins rapide car il existe de nettes disparités selon les départements ligériens. Fort logiquement, les territoires les plus dynamiques du point de vue démographique sont également ceux où l'emploi dans la construction progresse le plus vite : Loire-Atlantique, Vendée et Maine-et-Loire. A l'inverse, en Mayenne et en Sarthe, où les gains de population sont plus limités, la progression des emplois dans la construction est moins forte.

### Zoom sur 2022-2023

Entre 2022 et 2023, à l'instar de la situation nationale, l'emploi dans la construction diminue en Pays de la Loire. La chute est plus sévère en Maine-et-Loire (-1,3 %) qu'en Mayenne (-1,0 %) et en Loire-Atlantique (-0,7 %). En Vendée, l'emploi se maintient et progresse légèrement en Sarthe (+0,3 %).



### Évolution emploi construction 2018-2023

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| Loire-Atlantique        | +11,6 %        |
| Maine-et-Loire          | +8,5 %         |
| Mayenne                 | +7,1 %         |
| Sarthe                  | +5,6 %         |
| Vendée                  | +13,1 %        |
| <b>Pays de la Loire</b> | <b>+10,2 %</b> |
| France métropolitaine   | +11,9 %        |

Source : Insee

## Les Pays de la Loire, 4<sup>e</sup> région pour les créations d'emplois

## industriels

L'industrie française continue de regagner des emplois entre 2018 et 2023 : près de 127 000 emplois supplémentaires, soit +3,9 %.

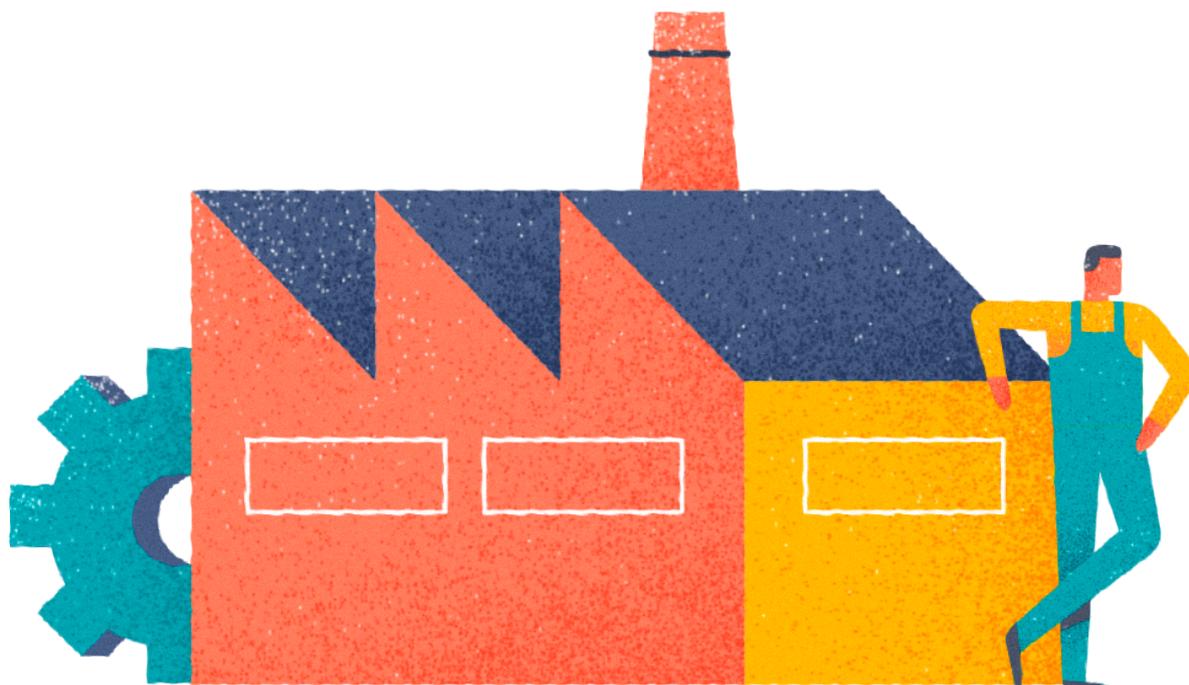
Dans ce contexte , les Pays de la Loire affichent une progression de l'emploi plus rapide : +6,2 % et 16 500 emplois supplémentaires. Il s'agit de la 4<sup>e</sup> meilleure performance des régions françaises, derrière PACA, l'Occitanie et la Bretagne, si l'on excepte également le cas particulier de la Corse où le nombre d'emplois industriels progresse vite mais est peu significatif (moins de 9 000 emplois industriels).

A l'est de la France, les pertes d'emplois sont toujours présentes dans les territoires historiquement industriels, le Grand-Est et la Bourgogne Franche-Comté. En revanche, au cours des 5 dernières années disponibles, les Hauts-de-France recommencent à créer des emplois industriels tout comme l'Ile-de-France et le Centre-Val-de-Loire.

### Évolution emploi industrie 2018-2023

|                         |               |
|-------------------------|---------------|
| Loire-Atlantique        | +10,3 %       |
| Maine-et-Loire          | +6,7 %        |
| Mayenne                 | +1,9 %        |
| Sarthe                  | 0             |
| Vendée                  | +6,3 %        |
| <b>Pays de la Loire</b> | <b>+6,2 %</b> |
| France métropolitaine   | +3,9 %        |

Source : Insee



## mais des différences selon les départements

En 5 ans, la Loire-Atlantique gagne 8 550 emplois, le Maine-et-Loire 3 770 et la Vendée 3 710. Parmi les départements français abritant un nombre d'emplois industriels significatifs (au moins 25 000), la Loire-Atlantique se classe au 7<sup>e</sup> rang pour la hausse de l'emploi dans l'industrie, le Maine-et-Loire au 18<sup>e</sup> et la Vendée au 19<sup>e</sup>. La Mayenne gagne aussi des emplois dans l'industrie mais ces gains sont plus limités : 500 emplois. En revanche, en Sarthe, c'est la stabilité qui règne sur les 5 dernières années.

En France métropolitaine, les départements les plus dynamiques sont le Var (+16,4 %) et la Manche (+16,1 %). Pour autant, les emplois industriels sont bien plus nombreux en Loire-Atlantique, près de trois fois plus importants, que dans le Var par exemple. Ceci relativise donc l'effet d'entraînement sur l'économie de l'industrie dans le Var. En nombre absolu, le Var a créé 4 500 emplois industriels en cinq ans mais la Loire-Atlantique 8 500.

## Une des plus forte croissance des régions françaises dans les services marchands

Le tertiaire marchand couvre de nombreuses activités : le commerce, les transports, l'hébergement et la restauration, les services rendus aux entreprises, aux particuliers, l'immobilier, etc. Dans ces secteurs, les Pays de la Loire ont gagné près de 94 000 emplois en 5 ans (+12,9 %), soit la 3<sup>e</sup> plus forte hausse des 13 régions françaises, derrière la Bretagne (+13,2 %) et l'Occitanie (13,1 %). Les 5 départements de la région profitent de cette belle tendance, avec quelques disparités : la progression est plus marquée en Loire-Atlantique (+14,1 %), en Vendée (+14,1 %) et en Maine-et-Loire (+12,9 %). La Mayenne (+10,4 %) et surtout la Sarthe (+8,5 %) apparaissent un peu plus en retrait.

La Loire-Atlantique et la Vendée sont ainsi les 10<sup>e</sup> départements de France, *exæquo*, où la hausse de l'emploi dans le tertiaire marchand est la plus forte sur ces cinq dernières années, le Maine-et-Loire 19<sup>e</sup>.



Dans le tertiaire non-marchand, c'est-à-dire dans la santé, l'enseignement et l'administration, entre 2018 et 2023, 22 800 emplois ont été créés, soit une hausse de 4,9 %. La Mayenne est le seul département de la région à ne pas créer des emplois.

Une grande proportion des emplois du tertiaire non marchand sont des emplois publics ou financés par le secteur public. Leur évolution n'est donc pas intimement liée à la conjoncture économique. Les variations s'expliquent plutôt par les dynamiques démographiques qui peuvent créer des besoins nouveaux sur un territoire, dans l'enseignement ou la santé. Entre 2018 et 2023, l'emploi dans le tertiaire non marchand évolue plus lentement que dans le tertiaire marchand : en Pays de la Loire, la progression est de 4,9 % contre 12,9 % pour le tertiaire marchand.

A plus ou moins brève échéance, les régions qui perdent des habitants en France perdent des emplois dans ces secteurs. De la même manière, les plus dynamiques sont celles qui accueillent de nouvelles populations comme les Pays de la Loire, l'Occitanie ou la Nouvelle-Aquitaine. L'emploi dans le tertiaire non-marchand progresse alors plus rapidement qu'en moyenne en France métropolitaine.

**Évolution emploi      Évolution emploi**  
**tertiaire marchand    tertiaire non marchand**  
**2018-2023                      2018-2023**

|                         |                |               |
|-------------------------|----------------|---------------|
| Loire-Atlantique        | +14,1 %        | +5,9 %        |
| Maine-et-Loire          | +12,9 %        | +4,3 %        |
| Mayenne                 | +10,4 %        | -0,1 %        |
| Sarthe                  | +8,5 %         | +3,5 %        |
| Vendée                  | +14,1 %        | +7,1 %        |
| <b>Pays de la Loire</b> | <b>+12,9 %</b> | <b>+4,9 %</b> |
| France métropolitaine   | +10,1 %        | +4,0 %        |

Source : Insee.

### **Le tertiaire marchand et le non marchand**

Le secteur tertiaire marchand regroupe les activités de commerce et de service qui sont marchandes, c'est-à-dire pour lesquelles il existe un prix de marché : commerce, transports, activités financières, services rendus aux entreprises, services rendus aux particuliers, hébergement-restauration, immobilier, information-communication

Les services non marchands – ou principalement non marchands : administration publique, enseignement, santé et action sociale. Ce secteur est désigné « Tertiaire non marchand », car les activités non marchandes comme les services publics y sont fortement représentées à côté d'activités marchandes.